**Приложение к приказу № 341 от 22.08.2022 г.**

**План работы с резервом управленческих кадров УОО Ртищевского муниципального района на 2022- 2023 учебный год**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Название и форма мероприятия | Сроки проведения | Результат/ Формируемые компетенции | Ответственные |
|  | Корректировка списка управленческих кадров. Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов. | до  01.09.2022 г. | Список АУП | Рудаева С.В. начальник УОО |
|  | Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы. | до 10.09.2022 г. | План работы с резервом | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Психолого-педагогическое тестирование, Составление индивидуальных маршрутов психолого-педагогического сопровождения. | сентябрь, 2022 г. | Оценка управленческой компетентности. Индивидуальная дорожная карта | Начальник МЦОКО Болтова Л.В., рук. РМО педагогов- психологов |
|  | Стратегическая сессия "Видение моего будущего". | ноябрь- декабрь, 2022 г. | Навыки стратегического планирования (SWOT- и PEST- анализы), декомпозиция целей. Разработка программы развития школы. | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Коуч- тренинг "Повышение управленческой эффективности". | февраль 2023 г. | Разработка профиля компетентностей руководителей. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера). | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Тренинг "Самопрезентация". | март 2023 г. | Овладение инструментами внутренней и внешней коммуникации. | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Управленческие стажировки | в течении года | Развитие и совершенствование управленческих компетенций. | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | День дублера | в течении года (3 раза в год) | Развитие и совершенствование управленческих компетенций | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Курсовая подготовка управленцев | в течении года |  | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Организация участия в ПС, МС. | по годовому плану | Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Школа профессионального роста. | по плану УОО | Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций. | Руководитель директорского клуба |
|  | Разработка нормативно- правовой базы (локальные акты. положения) и документов стратегического характера (Программа развития) | в течении года | Развитие и совершенствование управленческих компетенций. | Начальник УОО Рудаева С.В. |
|  | Экспертно- аналитическая деятельность:  - мониторинг;  - внутренний контроль;  - экспертиза учебно- методической, программной документации( в составе экспертной группы при МС). | октябрь, декабрь 2022 г., май 2023 г.  по плану контроля  по плану работу МС | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |
|  | Подготовка отчета о работе с управленческим резервом по итогам года. | до 30.05.2023 г. | Отчет о работе с управленческим резервом. | Начальник МЦОКО Болтова Л.В. |